**Tarea Académica #2**

PARTE 1:

Empresa peruana Inka Moss se dedicada a la exportación de musgo blanco, gran retenedor de agua y que sirve como sustrato de cultivo de orquídeas, cultivos hidropónicos y jardines verticales de gran demanda en el continente Asiático

Luego de leer el artículo en el link indicado líneas abajo y según los temas tratados en el curso, responda en el Foro de la Semana  las siguientes preguntas:

a.- ¿Cuáles serían los componentes para construir el Flujo de Caja Neto del Inversionista? Sea específico.

De acuerdo con lo visto en clase, algunos delos elementos del FCNI son:

* Beneficios Netos
* Amortizaciones
* Cuotas
* Provisiones
* Cuentas por cobrar

b.- Dado que es un proyecto de exportación. ¿Qué consideraciones importantes deben tener en cuenta los socios para evaluar la viabilidad del proyecto?

Verificar que las normas sean viables para la supervivencia del negocio, ya que si no detendría la cadena productiva del Sphagnum en el Perú, lo que conllevaría que la oferta por los países asiáticos sea cubierta por la competencia (Chile y Nueva Zelanda)

c.- ¿Qué recomendaciones daría Ud. a los socios para la ampliación y crecimiento del proyecto en un futuro? y ¿Cómo lo evaluaría?.

* Desde una perspectiva económica, recomendaría gestionar la compra de buses o custers que permitan el traslado de los colaboradores hacia sus localidades.

Contar con un transporte propio para movilizar a los equipos, reduciría el tiempo de traslado y mejoraría la calidad de vida de los colaboradores. Sin embargo, también permitiría reducir los gastos en transporte para poder invertirlo en otras necesidades. Incrementaría el patrimonio de la empresa y podría generar un monto de rescate al final de depreciarse.

* Como parte de las recomendaciones legales, se recomienda buscar asesoramiento legal mediante la Defensoría del pueblo y de forma privada para comprender el panorama completo. Además, esto ayudará a la empresa a preservar las zonas donde producen el insumo principal del negocio.

Es importante, entender las causas que motivan las acciones de Serfor, ya que su función es proteger áreas ecológicas y especies en peligro, por lo que conocer si las actividades de Inka Moss afectan alguna especie de la zona también es importante.

Puesto que lo que se busca es poder respetar los espacios de desarrollo del Sphagnum.

* Desde una perspectiva humana, recomendaría poder capacitar a los colaboradores tanto de la cadena productiva como a los que se encargan de la gestión administrativa sobre el cuidado debido del Sphagnum.

De esta manera nos aseguraremos de preservar el ciclo de vida del alga en su hábitat natural, lo que conllevará a mantener un nivel constante de exportación. Asimismo, es importante reforzar el área de Investigación y Desarrollo de la empresa, con la intención de poder descubrir en que otras necesidades se podrían usar los beneficios del alga blanca. Además, este tipo de acciones pueden apoyar a impulsar la educación y a generar oportunidades para los jóvenes de las localidades y al mismo tiempo permitiría poder asegurar la mejora de procesos y la industrialización a un nivel más profesional a lo largo del tiempo.

Otra acción, indispensable para que el proyecto continúe con su crecimiento proyectado, es la supervisión descentralizada. Es decir, poder asegurar que las cuotas lleguen sin recortes ni retrasos a las localidades. Así como la supervisión y auditoria de los gastos e inversiones realizadas por las localidades, con la finalidad de medir si están aplicando el dinero invertido.

De forma complementaria, se recomienda crear un área de Desarrollo. Que se encargue de capacitar a los miembros de las localidades, con la finalidad de brindarles herramientas efectivas y conocimiento necesario para que puedan invertir sus ganancias en nuevas oportunidades de negocio. O quizás inviertan como accionistas de la empresa Inka Moss, lo que permitiría fortalecer y asegurar la liquidez de la empresa y sus proyectos de crecimiento.

PARTE 2:

Usted como gerente de mantenimiento de planta tiene que evaluar si adquiere una nueva línea de envasado de gaseosas este año o si continua con la anterior por 5 años mas. Para tomar esta decisión pagó a una consultora S/. 50,000 quien le indicó los siguientes costos de las 2 alternativas.

Una nueva línea cuesta S/. 4´000,000 y dada la nueva tecnología que usa, podrá reducir el # de operarios de 35 a 15 personas, siendo el costo anual de cada persona de S/. 25,000. El mantenimiento de la nueva línea se estima será un 50% de la línea antigua. La línea nueva se depreciará en 8 años y su valor comercial al final de estos 5 años será de S/. 800,000. El costo del combustible también disminuirá en 15% respecto a los costos de la línea antigua.

La línea antigua tiene un valor en libros de S/. 200,000 y le quedan 2 años de vida contable (se depreciaría completamente en los próximos 2 años). Su valor comercial actual es de S/ 1´500,000. Si se quiere continuar con esta línea se tendrá que gastar anualmente S/. 2'000,000 en mantenimiento, S/. 400,000 en combustible y al final de esos 5 años no tendrá valor comercial.

Este proyecto se financiará con capital propio y con financiamiento bancario en una relación de 4 a 1. El TCEA del financiamiento es de 14% y el costo de oportunidad es de 20%, siendo el impuesto a la renta de 30%.

¿Qué decisión tomaría? Sustente económicamente su decisión.